



Financial
management
Oleh: Hana Pertiwi ST

Target Pembelajaran:

Enterprise Resource Planning (ERP)

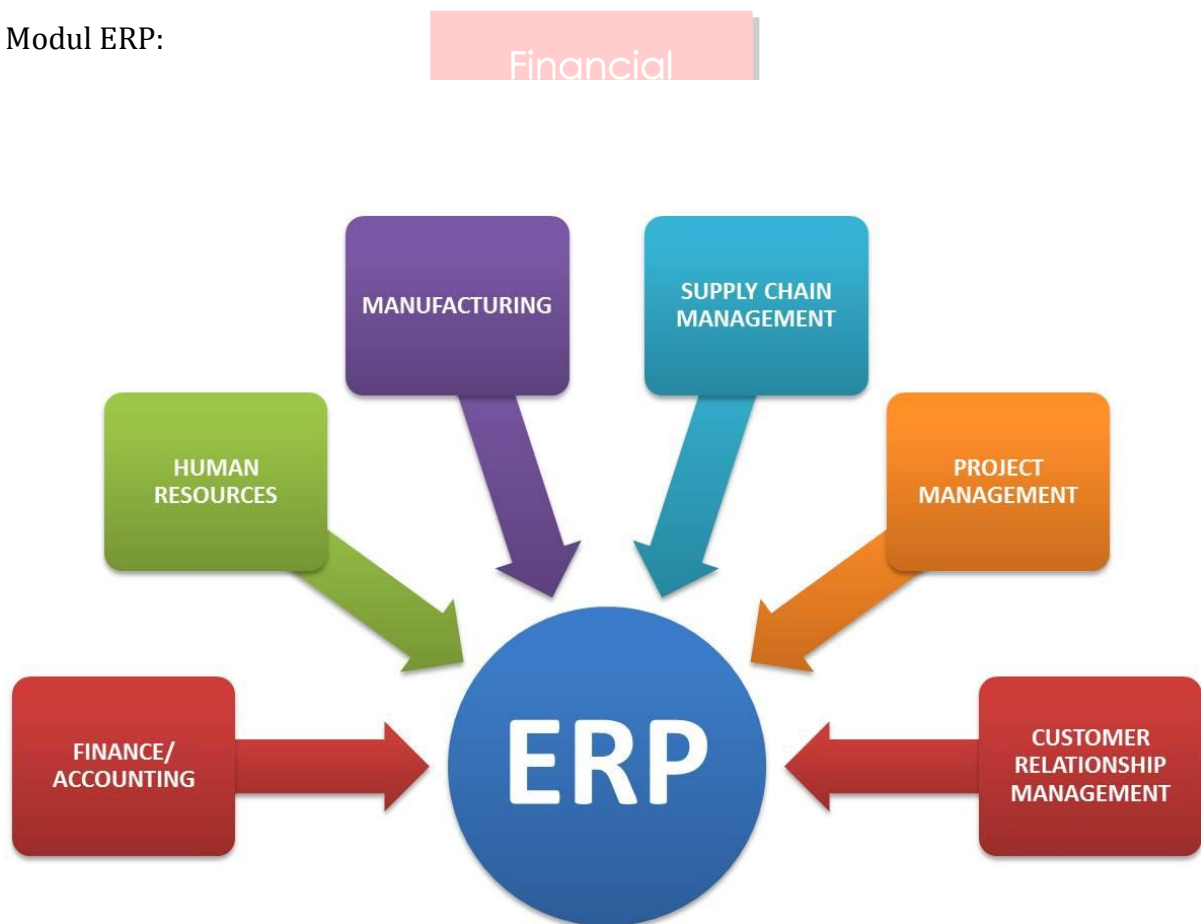
1. Pemahaman ERP
2. Karakter Sistem
 - Modul ERP : Modul Operasi, Modul finansial dan akunting, modul sumber daya manusia.
 - Keuntungan penggunaan ERP : Integrasi data keuangan, standarisasi proses operasi, standarisasi Data & Informasi
 - Keuntungan yang bisa diukur
3. Arsitektur Pengembangan ERP
 - Latar belakang
 - Syarat sukses memilih ERP : Knowledge, experience, Pemilihan Metodologi
 - Analisa Strategi Bisnis
 - Analisa Manusia/people
 - Analisa Infrastruktur
 - Anaisa Software
4. Penggunaan agent pada ERP
5. Implementasi & Evaluasi ERP
6. Perangkat Lunak ERP

ERP (ENTERPRISE RESOURCE PLANNING)

Yaitu: Sebuah sistem informasi yang digunakan oleh sebuah Perusahaan barang ataupun jasa yang berguna untuk mengintegrasikan semua proses produksi, proses operasional, proses distribusi, dan segala proses lainnya dari produk ataupun jasa dari perusahaan tersebut.

Awalnya ERP dikenal dengan nama MRP atau Material Requirement Planning, yang kemudian sistem MRP ini kemudian berkembang menjadi sebuah sistem yang lebih baru yang dinamakan sebagai sistem MRP II.

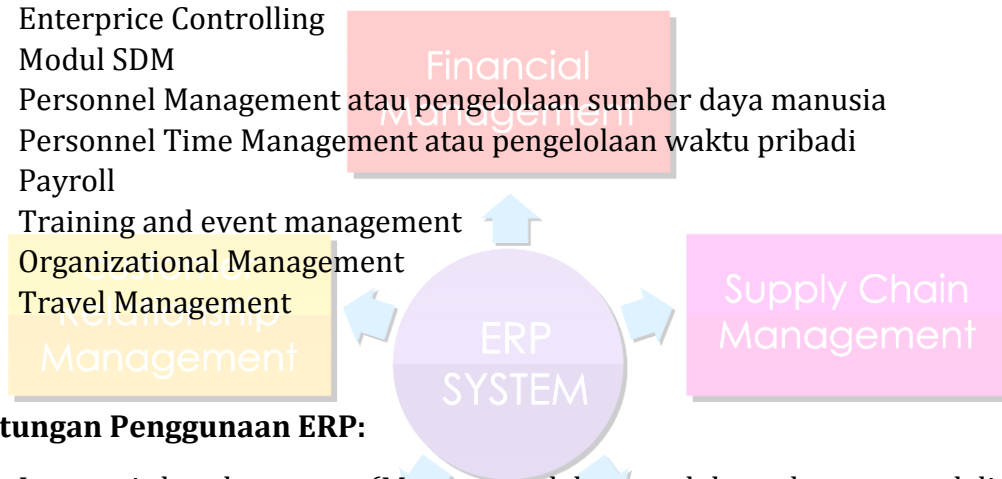
Modul ERP:



Modul ERP:

1. Modul Operasi
 - General Logistics atau Penyediaan Barang Umum
 - Sales and Distribution atau Penjualan dan Distribusi Produk

- Materials Management atau Pengelolaan Material
 - Logistics Execution atau Pelaksanaan Logistik
 - Quality Management atau Pengelolaan Kualitas
 - Plant Maintenance atau Perawatan Gedung
 - Customer Service atau Pelayanan Pelanggan
 - Production Planning and Control atau Perencanaan dan Pengendalian Produksi
 - Project System atau Sistem Pembangunan
 - Environment Management atau Pengelolaan Lingkungan
2. Modul Akuntansi dan Keuangan:
- General Accounting atau Akuntansi Umum
 - Financial Accounting
 - Controlling
 - Investment Management
 - Treasury atau Keuangan
 - Enterprise Controlling
3. Modul SDM
- Personnel Management atau pengelolaan sumber daya manusia
 - Personnel Time Management atau pengelolaan waktu pribadi
 - Payroll
 - Training and event management
 - Organizational Management
 - Travel Management



Keuntungan Penggunaan ERP:

1. Integrasi data keuangan (Mempermudah pengelolaan dan pengendalian dalam hal keuangan)
2. Integrasi dan Standarisasi Proses Operasional (Meminimalisir kesalahan oleh manusia, meminimalisir ketidakefisienan, sehingga meningkatkan produktivitas dan meningkatkan kualitas barang maupun jasa yang dijual oleh perusahaan)
3. Integrasi atau Standarisasi data dan informasi (mengurangi kesalahpahaman di antara manusia ataupun unit departemen dalam satu perusahaan).

Keuntungan yang bisa diukur:

- a. Penurunan inventori
- b. Penurunan tenaga kerja secara total
- c. Peningkatan service level
- d. Peningkatan kontrol keuangan
- e. Penurunan waktu yang di butuhkan untuk mendapatkan informasi

Pertimbangan menggunakan ERP

- a. Investasi sangat mahal dan pilihan ERP yang salah bisa menjadi mimpi buruk
- b. ERP yang berhasil digunakan oleh sebuah perusahaan tidak menjadi jaminan berhasil di perusahaan yang lain

- c. Perencanaan harus dilakukan untuk menyeleksi ERP yang tepat
- d. Bahkan dalam beberapa kasus yang ekstrim, evaluasi pilihan ERP menghasilkan rekomendasi untuk tidak membeli ERP, tetapi memperbaiki Business Process yang ada
- e. Tidak ada 'keajaiban' dalam ERP software. Keuntungan yang didapat dari ERP adalah hasil dari persiapan dan implementasi yang efektif
- f. Secara singkat, tidak semua ERP sama kemampuannya dan memilih ERP tidaklah mudah (paling tidak, tidaklah sederhana), dan memilih ERP yang salah akan menjadi bencana yang mahal.
- g. Tidak ada software atau sistem informasi yang bisa menutupi business strategy yang cacat dan business process yang 'parah' .

ARSITEKTUR PENGEMBANGAN ERP

Latar Belakang

- ☑ Investasi ERP sangat mahal dan pilihan ERP yang salah bisa menjadi mimpi buruk.
- ☑ ERP yang berhasil digunakan oleh sebuah perusahaan tidak menjadi jaminan berhasil di perusahaan yang lain.
- ☑ Perencanaan harus dilakukan untuk menyeleksi ERP yg tepat.
- ☑ Bahkan dalam beberapa kasus yang ekstrem, evaluasi pilihan ERP menghasilkan rekomendasi untuk tidak membeli ERP, tetapi memperbaiki Business Process yang ada.
- ☑ Tidak ada 'keajaiban' dalam ERP software. Keuntungan yang didapat dari ERP adalah hasil dari persiapan dan implementasi yang efektif.
- ☑ Tidak ada software atau sistem informasi yang bisa menutupi business strategy yang cacat dan business process yang 'parah'.

Syarat Sukses

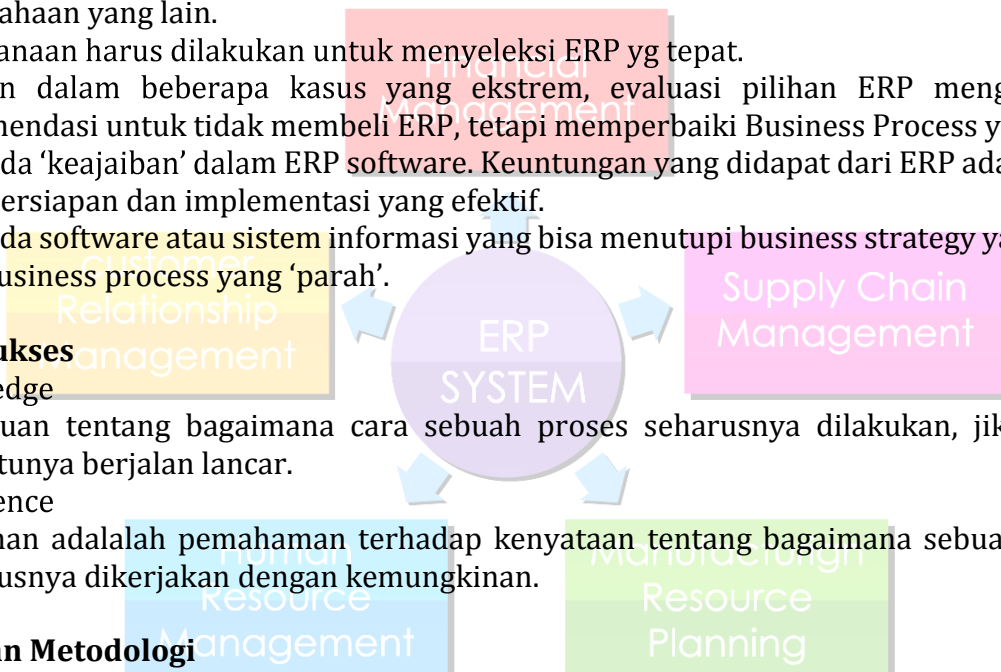
- ☑ Knowledge
Pengetahuan tentang bagaimana cara sebuah proses seharusnya dilakukan, jika segala sesuatunya berjalan lancar.
- ☑ Experience
Pengalaman adalah pemahaman terhadap kenyataan tentang bagaimana sebuah proses seharusnya dikerjakan dengan kemungkinan.

Pemilihan Metodologi

- ☑ Ada struktur proses seleksi yang sebaiknya dilakukan untuk memenuhi kebutuhan perusahaan dalam memilih ERP
- ☑ Proses seleksi tidak harus selalu rumit agar efektif. Yang penting organized, focused dan simple
- ☑ Proses seleksi ini biasanya berkisar antara 5-6 bulan sejak dimulai hingga penandatanganan order pembelian ERP

Analisa Business Strategy

- ☑ Bagaimana level kompetisi di pasar dan apa harapan dari customers?
- ☑ Adakah keuntungan kompetitif yang ingin dicapai?
- ☑ Apa strategi bisnis perusahaan dan objectives yang ingin dicapai?
- ☑ Bagaimana proses bisnis yang sekarang berjalan vs proses bisnis yang diinginkan?
- ☑ Adakah proses bisnis yang harus diperbaiki?
- ☑ Apa dan bagaimana prioritas bisnis yang ada dan adakah rencana kerja yang disusun untuk mencapai objektif dan prioritas tersebut?
- ☑ Target bisnis seperti apa yang harus dicapai dan kapan?



Analisa Sumber Daya

- ☐ Bagaimana komitmen top management terhadap usaha untuk implementasi ERP?
- ☐ Siapa yang akan mengimplementasikan ERP dan siapa yg akan menggunakannya?
- ☐ Bagaimana komitmen dari tim implementasi?
- ☐ Apa yang diharapkan para calon user terhadap ERP?
- ☐ Adakah ERP champion yang menghubungkan top management dengan tim?
- ☐ Adakah konsultan dari luar yang disiapkan untuk membantu proses persiapan?

Analisa Infrastruktur

- ☐ Bagaimanakah kelengkapan infrastruktur yang sudah ada (overall networks, permanent office systems, communication system dan auxiliary system)
- ☐ Seberapa besar budget untuk infrastruktur?
- ☐ Apa infrastruktur yang harus disiapkan?

Analisa Software

- ☐ Apakah perangkat lunak tersebut cukup fleksibel dan mudah disesuaikan dengan kondisi perusahaan?
- ☐ Apakah ada dukungan layanan dari penyedia, tidak hanya secara teknis tapi juga untuk kebutuhan pengembangan sistem di kemudian hari
- ☐ Seberapa banyak waktu untuk implementasi yang tersedia
- ☐ Apakah perangkat lunak memiliki fungsi yang bisa meningkatkan proses bisnis perusahaan

Penerapan ERP

Pedoman pada saat implementasi ERP:

- ☐ ERP adalah bagian dari infrastruktur perusahaan, dan sangat penting untuk kelangsungan hidup perusahaan. Semua orang dan bagian yang akan terpengaruh oleh adanya ERP harus terlibat dan memberikan dukungan
- ☐ ERP ada untuk mendukung fungsi bisnis dan meningkatkan produktivitas, bukan sebaliknya. Tujuan implementasi ERP adalah untuk meningkatkan daya saing perusahaan
- ☐ Pelajari kesuksesan dan kegagalan implementasi ERP.

IMPLEMENTASI & EVALUASI ERP

Tanda-tanda kegagalan ERP

- ☐ Kurangnya komitmen top management
- ☐ Kurangnya pendefinisian kebutuhan perusahaan (analisis strategi bisnis)
- ☐ Cacatnya proses seleksi software (tidak lengkap atau terburu-buru memutuskan)
- ☐ Kurangnya sumber daya (manusia, infrastruktur dan modal)
- ☐ Kurangnya 'buy in' sehingga muncul resistensi untuk berubah dari para karyawan
- ☐ Kesalahan penghitungan waktu implementasi
- ☐ Tidak cocoknya software dgn business process
- ☐ Kurangnya training dan pembelajaran
- ☐ Cacatnya project design & management
- ☐ Kurangnya komunikasi
- ☐ Saran penghematan yang menyesatkan

IMPLEMENTASI & EVALUASI ERP

Gagalnya ERP

- ☐ Waktu dan biaya implementasi yang melebihi anggaran

- ☒ Pre-implementation tidak dilakukan dengan baik
- ☒ Strategi operasi tidak sejalan dengan business process design dan pengembangannya
- ☒ Orang-orang tidak disiapkan untuk menerima dan beroperasi dengan sistem yang baru
- ☒ Kurangnya edukasi dalam tahap implementasi akan memberikan kesulitan bagi user yang justru akan memperlambat proses bisnis

SOFTWARE ERP

- ☒ INTACS
- ☒ Acumatica
- ☒ Dynamics AX
- ☒ Compiere
- ☒ Averill AllStock
- ☒ ORACLE
- ☒ JDE
- ☒ BAAN
- ☒ MFGPro
- ☒ SAP
- ☒ COMPIERE
- ☒ Microsoft Dynamics NAV

Referensi:

<http://www.sermonsolutions.net/EN/Portals/0/design-03.jpg>

<http://pengertianx.blogspot.com/2013/05/pengertian-erp-enterprise-resources-planning.html>

<http://budiwiyono99.blogspot.com/p/sistem-informasi-terpadu.html>

[file:///C:/Users/hana/Downloads/Pertemuan%204%20\[AMP%20E\].pdf](file:///C:/Users/hana/Downloads/Pertemuan%204%20[AMP%20E].pdf)

